

## NOTRE VISION

Le Club d'athlétisme de Sherbrooke sera reconnu pour son influence et rayonnement et sera la référence des clubs d'athlétisme au Québec.

## NOTRE MISSION

Le Club d'athlétisme de Sherbrooke développe, encadre et encourage la pratique de l'athlétisme en offrant une expérience unique.

## NOS VALEURS

### Leadership

- Nous prenons des risques informés et nous adoptons le changement en bâtissant sur les succès et défis précédents.
- Nous nous améliorons continuellement afin de permettre à nos membres de croître à travers l'athlétisme.

### Respect et intégrité

- Nous respectons, sur la piste et à l'extérieur, les membres du club et tous les autres participants, le matériel et les installations mis à la disposition des membres. Tout un chacun est un fier ambassadeur du Club d'athlétisme de Sherbrooke.
- Nous nous comportons avec intégrité, en prenant des décisions éthiques, honnêtes et équitables pour le bien-être de nos membres.
- Nous créons un environnement amusant, sûr, inclusif et positif pour tous.
- Nous acceptons la responsabilité de nos actions.

### Excellence

- Nous permettons à nos membres d'atteindre leur propre niveau de performance en offrant un éventail varié d'événements et d'occasions qui répondent à toute la gamme d'intérêts, de buts et de capacité physique.
- Nous embrassons la pratique de l'athlétisme autant que le résultat en reconnaissant et célébrant l'excellence à tous les niveaux.

### Innovation

- Nous sommes constamment à l'affût des développements soutenus par des données probantes ainsi que les meilleures pratiques d'entraînement afin d'offrir à nos athlètes une pratique de l'athlétisme qui leur soit adaptée.
- Nous sommes déterminés à être créatifs et innovants afin d'offrir des activités et programmes pertinents à tous ceux qui s'intéressent à l'athlétisme.
- Nous rechercherons activement de nouveaux partenariats qui font progresser le sport et le Club d'athlétisme de Sherbrooke



L'HUMAIN AU CŒUR DE NOS ACTIONS  
PLAN STRATÉGIQUE 2019-2022

## ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

### Programmes

- Mettre en place des collaborations avec d'autres organismes de la région.
- Offrir le meilleur encadrement et développement pour les athlètes.
- Augmenter la rétention des athlètes.
- Poursuivre le développement des programmes compétitifs et récréatifs.

### Communications et engagement

- Instaurer une culture, une image de marque et une cohésion d'équipe afin d'augmenter le sentiment d'appartenance au club.
- Développer des outils de communication interne et externe efficaces.
- Développer une expérience humaine et un développement personnel qui, entre autres, créeront un sentiment d'appartenance distinctif, unique et propre au club.

### Excellence

#### *Ressources humaines*

- Assurer la relève à tous les niveaux.
- Recruter, renouveler, former, supporter le suivi, la rétention et la professionnalisation des entraîneurs.
- Définir les rôles et responsabilités de chacun.

#### *Gestion*

- Réviser annuellement les politiques du club afin de suivre les meilleures pratiques.
- Maintenir un budget équilibré.
- Collaborer étroitement avec nos bailleurs de fonds et nos partenaires propriétaires d'infrastructures.

#### *Sécurité*

- Mettre en place un programme du devoir de protection de l'athlète (duty of care).
- Permettre la pratique de l'athlétisme de manière sécuritaire.

#### *Pérennité*

- Doubler le nombre de membres du club.
- Développer, améliorer et favoriser les relations avec les différents intervenants sportifs de la région.
- Développer de nouvelles sources de revenus autonomes.
- Développer des plans de succession pour tous les postes.